

## Assistance à la mise en place d'un référentiel d'achat d'équipements d'éclairage pour un groupe international de luxe

### Contexte

#### Problématique

- Les différentes filiales ont des référentiels techniques et des pratiques d'achat d'équipements très différentes, et non coordonnées
- Dans le cadre du déploiement progressif de solutions LED, le groupe a besoin d'identifier le marché, les acteurs et les technologies susceptibles d'améliorer la qualité et la performance de ses points de vente, tout en maîtrisant et en uniformisant ses coûts d'achat

#### Objectifs :

En coordination avec le principal lighting designer du groupe et le comité de pilotage mis en place pour le projet:

- Garantir à l'ensemble des boutiques du groupe une fourniture d'éclairages de qualité, au meilleur prix, avec la meilleure logistique
- A terme : créer un catalogue de sources d'éclairage sous licence du groupe

### Mise en œuvre

#### Analyse stratégique du marché LED

- Etude du marché mondial de la LED en univers «retail »
- Identification des technologies et acteurs viables sur le long terme
- Préparation d'un cahier des charges de consultation :
  - Estimation des quantitatifs d'équipements par zone
  - Rédaction des clauses techniques et de services

#### Consultation au niveau mondial

- En 2 phases :
- « Request for Information » permettant de sélectionner une short-list d'une dizaine de fournisseurs (fabricants et distributeurs)
- « Request for Quotation » aboutissant à la sélection d'une short-list de partenaires

#### Mise en place des partenariats

- Logistique à mettre en place (stocks par zone, délais de livraison, ...)
- Clauses de protection intellectuelle
- Elaboration de l'interface « client final » pour l'approvisionnement sur site

### Résultats attendus

- Uniformisation des pratiques d'achat et des références selon la règle 80/20



- Réduction des coûts de l'ordre de **12%** estimée à 5M€ au niveau mondial
- Fidélisation de partenaires fournisseurs dans la durée
- Mise en place de standards de qualité d'éclairage et d'un protocole de tests pour la validation des appareils
  - Performance des appareils
  - Certifications électriques (UL, CEI...)
  - Certifications pays (UL, CCC, KC...)
  - Certifications environnementales